



**ВЛАДИМИР ЯКОВЛЕВ,**  
руководитель бюро, специалист в области экономических измерений и экономического сыска,  
судебный эксперт, оценщик

# Обеспечение стоимостной безопасности сделки, как один из экономических инструментов обеспечения экономической безопасности

В прошлой статье мы установили некую «сладкую парочку Твикс», представляющую собой синергию детективного опыта сбора и анализа значимой информации, в сочетании с надлежащими рыночными инструментами. Мы дерзнули сделать вывод о том, что именно такая синергия может и должна представлять собой компетенции современного («рыночного»), негосударственного безопасника. За более, чем тридцатилетний период своей научно-практической деятельности в рамках формирующихся в России рыночных отношений Автору не удалось идентифицировать чего-то иного.

*Часть 6. Закрепление  
предыдущего материала*



**ЯКОВЛЕВ Владимир Иванович – частнопрактикующий специалист в трех смежных областях знаний: детективная (экономический сыск), судебно-оценочная и оценочная. Стаж в области обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования и частных лиц – 30 лет.**

**Контакты:**

**[www.yakovleff.info](http://www.yakovleff.info)**

**<https://rutube.ru/channel/24050661/>**

**[bk369@bk.ru](mailto:bk369@bk.ru)**

**+7(926)520-93-69**

**+7(910)441-71-62**



**О**сновополагающий принцип, который должен быть положен в практику обеспечения экономической безопасности, можно сформулировать как: «Подобное подобным»<sup>1</sup>. Мы полагаем, что практика негосударственной сферы безопасности должна быть направлена на выявление и адаптацию для цели обеспечения безопасности тех же рыночных инструментов, которыми уничтожаются права и интересы. Противосилие уничтожению будет адекватным лишь в том случае, если оно будет или сопоставимым, или более высоко профессиональным по сравнению с уничтожающими рыночными инструментами и квалификациями.

Восточная мудрость гласит: *«На любую силу, есть бóльшая сила. На любую хитрость, есть бóльшая хитрость. На любую храбрость, есть бóльшая храбрость...»*

Есть!!! Надо только уметь найти, идентифицировать на рынке это исковое противосилие опасностям. Об одной такой «находке» мы поговорим в этой статье.

Волею судьб, 28 лет тому, Автор оказался участником так называемой «оценочной деятельности». Не прошло и года, как «оценочная деятельность» стала восприниматься Автором не столько как новая рыночная услуга, сколько как средство потенциального уничтожения законных прав и экономи-

ческих интересов Предприятий и физических лиц.

То, что экономические количественные измерения<sup>2</sup> – это «меч», автору стало понятным практически сразу. То, что этот «меч» обоюдоострый, было идентифицировано Автором спустя уже пару лет практики. «Стоимостное неофитство»<sup>3</sup> закончилось быстро и Автор утвердился в мысли, что экономические измерения являются лишь в малой мере рыночной услугой, а в основном они являются коварным средством уничтожения законных прав и экономических интересов Предприятий и физических лиц. А раз так, то экономические измерения просто обязаны стать средством противосилия для именно этого типа уничтожений. То есть, в случае причинения вреда с использованием «сил и средств» такой рыночной дисциплины, как экономические измерения, противосилие должно быть сопоставимым.

Особой детективной ценностью экономических измерений является то, что этот способ нам «достался от рынка» не один, а с уже с готовой «пограничной территорией». Вы спросите: «Владимир Иванович, ты уже достал весь личный состав своими образными сравнениями. Вот, что означает эта твоя «пограничная территория»?

Докладываю неофитам от безопасности, а также напоминаю ретро-безопасникам, что любое уничтожение прав и интересов не может не иметь своих пределов проявления:

1. Первое и самое простое проявление уничтожения – это такое, которое «хорошо видно со стороны». То есть, это банальная преступная «одноходовка», типа «украл, выпил, в тюрьму». Такая незатейливость уничтожения определяет и незатейливый характер

противосилия этому уничтожению, когда надо только суметь увидеть это уничтожение (преступление) самому или выявить его через сторонние источники информации.

2. Второе и более сложное проявление уничтожения – это такое, которое не видно «со стороны». Это не банальная преступная «одноходовка», а глубоко эшелонированная преступная «многоходовка», которая не имеет явно выраженного места и времени своего проявления, которая требует от экономической контрразведки гораздо большего профессионализма в выстраивании механизма противосилия этому уничтожению. Когда требуется не просто сопоставимый, а, желательнее, столь же эшелонированный инструментарий противосилия.

3. Промежуточные формы уничтожения прав и интересов и, соответственно, промежуточные формы противосилия этому уничтожению, нами не рассматриваются и отдаются на откуп читателю.

Основываясь на собственном детективном опыте, укажем, что экономические измерения, как действенный инструмент экономической контрразведки, имеет одновременно оба указанных выше типа границ проявления уничтожения. Это делает экономические измерения уникальным инструментом противосилия...

Первая уникальность экономических (неинструментальных) из-

мерений – это тот факт, что имеется одновременно и место, и время предполагаемого уничтожения:

● Первое – это «место», где вершится либо добро, либо зло. И таким «местом» является имущественная СДЕЛКА. Как мы уже писали в более ранних статьях, не просто сделка, а Ее Величество Сделка.

● Второе – это «время» (временной период). Таким временным периодом является период от подготовки до проведения имущественной СДЕЛКИ.

Повторимся, экономические измерения, как инструмент экономической контрразведки, имеет свои явные границы проявления. Эти «границы проявления уничтожения» могут быть существенным образом расширены путем внедрения в работу предприятия, имеющего большой объем имущественных сделок, практики использования «паспорта имущественной сделки»<sup>4</sup>...

Более того, экономические измерения предоставляют «бонус» своим специалистам-апологетам. Этот «бонус» представляет собой: (1) знание не только названия предприятия, контрагента по сделке; (2) знание фамилий, имен, отчеств практически всех Участников, а именно: руководителя предприятия-нарушителя, оценщика или консультанта, обслуживающих сделку количественно, а также иных участников и/или контролеров, установление которых даже не требуется, так как

они автоматически (в силу закона) сообщают о себе все сведения, а их преступные действия, ко всему прочему, оформлены документально, подписаны и заверены.

Именно это мы и называем обеспечением стоимостной безопасности имущественной сделки. Именно поэтому нами, вот уже третьи десятилетия, делаются не «оценки объектов оценки для цели оценки»<sup>5</sup>, а обеспечивается экономическая безопасность сделок, в которых нам отводилась роль «экономического измерителя», призванного обеспечить имущественную сделку или имущественный инвестиционный проект количественно.

За два с половиной десятилетия достаточно активного использования в своей практике принципов стоимостной безопасности, нами было сделано обоснованное предположение, что обеспечение стоимостной безопасности сделки – это один из очень немногих экономических инструментов обеспечения экономической безопасности. Осталось только ждать, что рано или поздно в числе безопасников, работников негосударственной сферы безопасности, появятся представители СМЕЖНЫХ рыночных профессий, а именно: бухгалтеры, аудиторы, финансовые аналитики, инвестиционные консультанты. Осталось только дожидаться, что указанные Специалисты адаптируют каждый свои профессиональные компетенции для цели защиты законных прав и экономических интересов субъектов хозяйствования и частных лиц.

На этом автор хотел закончить эту статью, но...

...В одном из профессиональных чатов: «Клуб "Директор по безопасности"», Автор увидел рекламу одного из достаточно крупных сообществ специалистов в области информационной безопасности, с почти 30-летним опытом преподавания. Это было приглашение повысить квалификацию в марте-апреле 2023 года, с выдачей удостоверения по направлению «Конкурентная разведка». В рекламе был предложен перечень образовательных услуг:

**Если работа «информационщика», хотя бы косвенно, но не имеет никакого отношения к какой-либо имущественной сделке, то грош цена той информационной работе**

- Об актуальных OSINT-инструментах.
- О нестандартных приемах поиска информации.
- О распознавании лиц и о поиске по фото.
- Об инструментах для проверки контрагентов.
- О мониторинге СМИ.
- Об анализе корпоративной отчетности.
- О безопасном использовании Даркнета.
- О кадровой безопасности.
- О методологии деятельности службы экономической безопасности.
- Об анализе финансово-хозяйственной деятельности.

Уберем из приведенных выше предложений и информационную квалификацию («кто, что и где»), и юридическую квалификацию («может ли распоряжаться»). Оставим только темы экономического свойства: «проверки контрагентов», «анализ корпоративной отчетности» и «анализ финансово-хозяйственной деятельности». Все экономическое можно условно свести к одной проблематике, к умению анализировать финансово-хозяйственную деятельность объекта. Ниже остановимся на анализе возможностей получения такой информации из открытых источников и на качестве такой информации. Коротко поговорим о той опасности, которую несет анализ финансово-хозяйственной деятельности, доблестно полученный только из открытых источников.

Перед обсуждением «экономического OSINT», для пользы дела отвлечемся и предвосхитим законный вопрос, основанный на банальной «протестной реакции» заинтересованного читателя: «А нафига, тебе, Владимир Иванович, так заморачиваться по поводу имущественной сделки? Где мы «информационщики», и где та имущественная сделка?»

Действительно, где связь «информационщика» и имущественной сделки?

Внимание, правильный ответ:

«Все наши «заморочки по поводу имущественной сделки» необходимы



123RF.COM/IRCASAS

и нам, грешным, и вообще всем безопасникам уже потому, что именно во время имущественной сделки происходит возникновение, изменение и прекращение разного рода прав и обязанностей. А если работа «информационщика», хотя бы косвенно, но не имеет никакого отношения к какой-либо имущественной сделке, то грош цена той информационной работе. Такая информационная работа может быть направлена на что угодно: на безопасность работы «железа», на безопасность работы установленных на «железе» программ, на борьбу с хищением разного рода данных через сети,

на борьбу с фейками, на дискредитацию врага или редискредитацию друга, на всякое иное информационное «собирачество», однако, такая информационная работа не будет направлена на установление экономического следа, в роли которого почти в 100 случаях из 100 выступает какая-либо экономическая транзакция. А если «из глубины Даркнета» до конкретной экономической сделки «семь верст до небес и все лесом», то нет никакого обеспечения безопасности, ни информационной, ни экономической... Кроме банального повышения чьей-то информированности о чем-то или о ком-то...

Ну вот, как-то так. И никак не иначе. Я так думаю.

Дополнительный вопрос «экзаменатора»: «Владимир Иванович, после пояснений по поводу приоритета имущественной сделки для проблематики экономической безопасности, могли бы вы дать некоторые пояснения, какие опасности вы имели в виду, когда упомянули про обучение добыванию информации о финансово-хозяйственной деятельности из открытых источников?»

**Ответ Яковлева:**

«Если Вы собираете информацию из открытых источников и вам нет равных в этих процедурах, то это еще ничего не значит для фактического использования этой «открытой» информации при подготовке некой финансовой транзакции или имущественной сделки. Если вы собираете информацию из открытых источников только «бесконтактно», то есть, без физического

«контакта» с предметом вашего экономического исследования, то вашей информации может быть не просто грош цена, а она может стать источником введения вами в заблуждение потребителей этой вашей «бесконтактной информации».

Вы требуете от меня подтверждающих примеров, их есть у меня...

Буквально перед майскими праздниками я провел сбор и анализ значимой ценовой информации и исполнил Заключение Специалиста по установлению обоснованной и справедливой для Сторон стоимости 100%-ной доли в Уставном капитале ООО «Ромашка». То есть, устанавливалась стоимость действующего предприятия «Ромашка». При этом, была не просто проведена инспекция действующего предприятия «Ромашка», а во время этой инспекции увиденное комментировали сразу несколько специалистов по областям знаний, каждый свое хозяйство: главный энергетик свое,

главный механик свое, главный технолог свое. Потом, в тиши кабинетов: главный бухгалтер свое, юристконсульт свое. Фактическая информация переплеталась комментариями директора и главного инженера. И все это «боголепие» подчинялось целям и задачам предстоящей имущественной сделки. Цели и задачи были прокомментированы заинтересованным предпринимателем, внешним инвестором для этого ООО «Ромашка». Я нарисовал несколько идеализированную картину процесса экономических измерений, однако, это только для пользы дела, чтобы подчеркнуть читателю важность «контактных методов» сбора и анализа информации в сравнении с «бесконтактными» (информационными) способами.

Коротко об итогах проведенного сбора и анализа разного рода качественной и количественной информации об ООО «Ромашка», как об объекте стоимостного исследования:



123RF.COM/RCSAS

● На «рыночность» корректировались только две «активные» строки баланса: строка 1110 «нематериальные активы» и строка 1150 «основные средства». При этом суммарная стоимость этих строк увеличилась более, чем в 84 (восемьдесят четыре) раза, что соответствует росту более 8000 (восемь тысяч) процентов, относительно «открытых» балансовых данных;

● При этом скорректированные чистые активы по сравнению с «открытыми» балансовыми чистыми активами увеличились более, чем в 19 (девятнадцать) раз, что соответствует росту более 1800 (одна тысяча восемьсот) процентов...

● Обратитесь к знакомому бухгалтеру за консультацией приведенного выше. Он покрутит пальцем у виска.

● Обратитесь к знакомому оценщику за консультацией приведенного выше. Он скажет, что такое бывает сплошь и рядом.

А теперь смоделируйте действия того «аналитика», собравшего эту же информацию из открытых источников и проведшего анализ финансово-хозяйственной деятельности по этим «открытым» балансовым данным. При этом мы допускаем, что «инфоаналитик» по этой собранной информации, честно и непредвзято провел и вертикальный (по строкам Баланса), и горизонтальный (по годам) анализ деятельности ООО «Ромашка». Получил и проанализировал все возможные и невозможные «коэффициенты ликвидности», а также установил тенденции и построил вероятные прогнозы деятельности ООО «Ромашка»...

«И че. Да ниче»<sup>6</sup>...

Если Ваш «аналитик», является хорошим информационщиком, но не обладает ни знаниями, ни умением, ни, тем более, навыками корректировки статей баланса на «рыночность», а также «все сделал без контакта» с объектом экономического исследования, то результатом будет лишь введение в заблуждение «в особо крупных размерах». Не более того.

«Большая четверка» импортных консультантов ушла, но экономические

Карабасы-Барабасы никуда не делись. В «Большой четверке» и раньше работали преимущественно русскоговорящие выпускники разного рода «школ экономики». Сегодня они расплылись по российским консалтинговым группам и группкам. Поверьте старому и опытному экономическому детективу, что вредить эти русскоговорящие выпускники «школ экономики» не перестали и не перестанут. Хоть умышленно, за деньги, желая банально заработать. Хоть неумышленно, по глупости или своему экономическому невежеству.

Пятая колонна – это для России еще полбеда, хотя это почти всегда завербованные или иначе мотивированные лица. Они – это сфера компетенций специальных государственных органов и их экономических подразделений. Но вот шестая колонна – это действительно опасно!!! Представителей шестой колонны не многократно, а на порядки больше, чем явных экономических противников. Именно представители шестой колонны являются нашими «клиентами», то есть объектами детективной заинтересованности специалистов негосударственной сферы безопасности. Я так думаю.

**Предложений услуг в области OSINT, в области корпоративной разведки или в области проверки персонала на «детекторе лжи» сегодня много и это просто здорово. Сегодняшний бум на информационщиков успешно сменил недавний бум на юристов и экономистов.** На юристов, которые не могут перечислить признаки состава преступления, и на экономистов, не способных отличить смыслы ставки дисконтирования и коэффициента капитализации. Однако существенно больший интерес и практическую важность представляет уже просматриваемый постепенный качественный переход рынка услуг негосударственной сферы безопасности от «чистых информационщиков» к специалистам в традиционных областях человеческих знаний. Если сократить рассуждения, то можно сделать основной вывод: «Ты сначала в чем-то про-

фи, а уже потом негосударственный безопасник». Боюсь, что если будет иначе, то в скором времени, в России некому будет банально заменить рубильник, который «включает Даркнет».

Еще одним примером зарождающегося качественного перехода рынка услуг негосударственной экономической безопасности, можно считать предложение от коллег из некоего Информ Бюро, предлагающих услуги по проверке зарубежных контрагентов. Предложение сделано двумя Специалистами: «экспертом по экономической безопасности с более чем 10-летним опытом работы в проверке и анализе финансово-хозяйственной деятельности зарубежных компаний», а также «экспертом по экономической безопасности, с 8-летним опытом в международных экономических отношениях»<sup>7</sup>. Надеюсь, что семинары этих двух реальных практиков, имеющих многолетние рыночные компетенции, успешно прошли в апреле сего года.

Еще одним примером можно считать рекламное предложение под общим тематическим заголовком: «Выявление коррупции и мошенничества на предприятии без оперативно-розыскной информации: миф или новые реалии корпоративной безопасности»<sup>8</sup>. Далее даются пояснения этого предложения: «Традиционно в корпоративную безопасность приходят сотрудники из правоохранительных органов. Оно и логично, ведь главными рисками ведения бизнеса в 90-е респонденты назвали убийства, физическое насилие и угрозу безопасности для членов семьи. Современные реалии выводят на первый план другие угрозы: это потеря деловой репутации, финансовые потери в результате некорректно работающих бизнес-процессов, хищения, мошенничества и коррупции. Крупные компании уже не так сильно заинтересованы в административном ресурсе при «решении» вопросов, как ранее. Все вопросы сейчас решаются в рамках правового поля. Кто он, этот современный сотрудник корпоративной безопасности, какими компетенциями он

должен обладать? Ответ на этот вопрос все чаще находит новые ответвления от классического «безопасника в погонах». Об этом нам рассказал Иван Иван Иванович, Руководитель направления по развитию Дирекции по безопасности ПАО «Пестик». Член ICISA<sup>9</sup>.

Слава Богу, дожили до торжества здравого смысла.

Автор, обеспечивая годами экономическую безопасность предприятий и частных лиц, убедился в том, что если вы не участник ОРД, а являетесь «рядовым участником рынка», то сначала вы должны быть специалистом в какой-то области человеческих знаний, и только потом Вы имеете право заявлять о себе как о специалисте в области негосударственной сферы безопасности. Когда вместе с Вашими компетенциями в какой-то области человеческих знаний, у вас дополнительно имеется и «детективный талант», и соответствующая мотивация быть именно безопасником, а не просто хорошим специалистом в какой-то области знаний. Мало поменять термин «предоставление услуг» на термин «обеспечение безопасности». Надо еще иметь личные качества не только зарабатывать «на людях», но и помогать этим людям. В советские годы при формировании структур безопасности в основу кадровой политики был положен не принцип

набора, а принцип подбора личного состава. Когда кадровые безопасники тщательно выбирались из массы желающих быть безопасниками.

Очень надеюсь на то, что в недалеком будущем, когда обеспечение экономической безопасности не на словах, а на деле станет востребованным явлением в экономике России, негосударственная сфера безопасности сможет позволить себе сменить принцип набора кадров на принцип их подбора из числа одновременно и высокопрофессиональных, и мотивированных специалистов по областям знаний.

При необходимости я готов дать дополнительные устные или письменные комментарии по изложенному выше вопросу. Звоните, спрашивайте, а мы будем продолжать раскрывать тему стоимостной безопасности и ее адаптации к потребностям и профессиональным возможностям как молодых безопасников, так и умудренных опытом «бывших», которые увидят в описанном выше подходе к проблематике обеспечения экономической безопасности что-то полезное для себя. ●

<sup>1</sup> Подобное подобным – чаще звучит как «подобное излечивается подобным»; является медицинским принципом сформулированным в Древнем Риме. Представляет собой аналог русской поговорки «Клин клином вышибают».

Сходные выражения встречаются и у античных авторов: «подобное радуется подобному», «ровесники легко сближаются», или «подобное всегда стремится к подобному»...

<sup>2</sup> Экономические количественные измерения – именно так именуется небогатая, но, все-таки, теоретическая подоснова такой сугубо практической деятельности, каковой следует считать оценочную деятельность.

<sup>3</sup> Неофитством называют явление, когда человек, только пришедший к какой-либо вере или к какому-либо пониманию, с чрезмерно большой ревностью старается воплотить в своей жизни все нормы и требования принятой веры или иного знания настолько, насколько он их понимает.

<sup>4</sup> Это чрезвычайно важное нововведение, которое требует своего отдельного рассмотрения и обоснования.

<sup>5</sup> Это не наша придумка, а тавтология российского законодательства об оценке.

<sup>6</sup> Диалог двух героев фильма «Ликвидация» – российский многосерийный детективный телевизионный художественный фильм, 2007 год, режиссер Сергей Урсуляк.

<sup>7</sup> Текст, заключенный в кавычки является аутентичным и предоставляется без изменений.

<sup>8</sup> Текст, заключенный в кавычки является аутентичным и предоставляется без изменений.

<sup>9</sup> Текст, заключенный в кавычки является аутентичным и предоставляется без изменений. Было использовано реальное публичное сообщение, однако, ФИО «Руководителя направления по развитию», а также наименование «Дирекции по безопасности некоего ПАО» были изменены.



**ВОСТОЧНАЯ МУДРОСТЬ ГЛАСИТ:**  
**«НА ЛЮБУЮ СИЛУ – ЕСТЬ БОЛЬШАЯ СИЛА»,**  
**«НА ЛЮБУЮ ХИТРОСТЬ – ЕСТЬ БОЛЬШАЯ ХИТРОСТЬ»,**  
**«НА ЛЮБУЮ ХРАБРОСТЬ – ЕСТЬ БОЛЬШАЯ ХРАБРОСТЬ».**